

PARECER ATUARIAL

Plano de Aposentadoria
Vitesco Tecnologia

**Icatu Fundo
Multipatrocinado**

09 de março de 2022

Conteúdo

1.Introdução	1
2.Perfil dos Participantes.....	2
3.Hipóteses e Métodos Atuariais Utilizados.....	5
4.Posição das Provisões Matemáticas	7
5.Plano de Custeio para o Exercício de 2022.....	10
6.Conclusão	12

1

Introdução

Na qualidade de atuários responsáveis pela avaliação atuarial do Plano de Aposentadoria Vitesco Tecnologia, administrado pelo Icatu Fundo Multipatrocinado, apresentamos nosso parecer sobre a situação atuarial do citado Plano referente à Patrocinadora Vitesco Tecnologia Brasil Automotiva Ltda. (Vitesco).em 31 de dezembro de 2021.

Ressaltamos que este Parecer observa a legislação vigente, em destaque:

- Resolução CNPC nº 30, de 10/10/2018;
- Resolução CGPC nº 29, de 31/08/2009;
- Resolução CNPC nº 41, de 09/06/2021;
- Resolução CNPC nº 43, de 06/08/2021;
- Resolução CNPC nº 42, de 06/08/2021;
- Resolução CNPC Nº 48, de 08/12/2021;
- Instrução PREVIC nº 20, de 16/12/2019 (alterada pela Instrução PREVIC nº 36, de 15/12/2020);
- Instrução PREVIC nº 33, de 23/10/2020;
- Instrução PREVIC nº 31, de 20/08/2020;
- Portaria PREVIC nº 835, de 01/12/2020;
- Portaria PREVIC nº 228, de 20/04/2021; e
- Portaria PREVIC nº 1.106, de 23/12/2019.

Cumpramos destacar que foram publicadas durante o ano de 2021 novas normas, mas que entraram em vigor apenas em 1º de janeiro de 2022, portanto, considerando que este parecer se refere aos resultados da Avaliação Atuarial posicionada em 31/12/2021 estas não foram aplicadas. Destacamos:

- Portaria PREVIC nº 801, de 01/12/2021;
- Resolução CNPC nº 48, de 08/12/2021, que revoga a Resolução CGPC nº 29/2009, a partir de 01/01/2022.

Adicionalmente, e em face de a Entidade não ter informado nenhum fato relevante em relação ao Plano, em conformidade com a requisição de dados e informações para a Avaliação Atuarial Anual do exercício de 2021, consideramos no seu processamento a inexistência de qualquer fato que venha a comprometer a solvência e equilíbrio financeiro e atuarial do Plano, conforme estabelece o artigo 80 do Decreto nº 4.942, de 30/12/2003, dada a responsabilidade técnico-atuarial da Mercer, em relação ao plano.

2

Perfil dos Participantes

A data base dos dados individuais relativos aos Participantes Ativos, Autopatrocinados, aguardando Benefício Proporcional Diferido, Assistidos e Beneficiários utilizados no presente estudo foi 31/08/2021.

Qualidade da Base Cadastral

Os dados individuais foram fornecidos pelo Icatu à Mercer que, após a realização de testes apropriados e devidos acertos efetuados em conjunto com a entidade, considerou-os adequados para fins desta avaliação atuarial.

A análise efetuada pela Mercer na base cadastral utilizada para a avaliação atuarial objetiva, única e exclusivamente, a identificação e correção de eventuais distorções na base de dados, não se inferindo dessa análise a garantia de que a totalidade das distorções foram detectadas e sanadas, permanecendo com o Icatu, em qualquer hipótese, a responsabilidade plena por eventuais imprecisões existentes na base cadastral.

As principais características do grupo avaliado, na data base dos dados, estão resumidas nas tabelas a seguir:

Participantes Ativos

DESCRIÇÃO	Total
Número	88
Idade Média (anos)	40,5
Tempo de Serviço na Patrocinadora Médio (anos)	11,5
Tempo Médio de Contribuição (anos)	11,7
Tempo Médio para a Aposentadoria (anos)	19,5
Salário Mensal Médio (R\$)	6.920
Folha Anual de Salários (R\$) – (13x)	7.917.005

Participantes Autopatrocinados

DESCRIÇÃO	Total
Número	4
Idade Média (anos)	38,6
Tempo de Serviço na Patrocinadora Médio (anos)	10,5
Tempo Médio de Contribuição (anos)	9,9
Tempo Médio para a Aposentadoria (anos)	21,4
Salário Mensal Médio (R\$)	10.002
Folha Anual de Salários (R\$) – (13x)	520.084

Participantes aguardando Benefício Proporcional Diferido

DESCRIÇÃO	Total
Número	63
Idade Média (anos)	39,7
Benefício Mensal Médio (R\$) ⁽¹⁾	N/D

⁽¹⁾ O Benefício é calculado somente quando da concessão do benefício, conforme regulamento em vigor.

Assistidos

DESCRIÇÃO	Total
Aposentados Programados	
Número	3
Idade Média (anos)	58,8
Benefício Mensal Médio (R\$)	2.718
Aposentados Inválidos	
Número	-
Idade Média (anos)	-
Benefício Mensal Médio (R\$)	-
Beneficiários	
Número	-
Idade Média (anos)	-

DESCRIÇÃO	Total
Benefício Mensal Médio (R\$)	-
Total	
Número	3
Idade Média (anos)	58,8
Benefício Mensal Médio (R\$)	2.718

Salientamos que para a definição do número de Beneficiários foi considerado o grupo familiar de cada ex-Participante, de tal forma que viúva e filhos de um mesmo ex-Participante correspondessem a um pensionista.

Os valores monetários apresentados correspondem a valores nominais posicionados em 31/08/2021. Na avaliação atuarial esses valores foram projetados para 31/12/2021, refletindo o conceito de capacidade.

3

Hipóteses e Métodos Atuariais Utilizados

Uma avaliação atuarial é um estudo que tem por objetivo principal estimar, na data do cálculo, o custo no longo prazo de um determinado plano de benefícios, devendo incluir os valores esperados relativos tanto aos participantes já recebendo benefícios quanto àqueles que ainda completarão as condições exigidas para tal.

Para esse fim, são feitas projeções de longo prazo, admitindo-se um conjunto de hipóteses atuariais que represente de forma realista as expectativas com relação à experiência futura do plano. Essas hipóteses incluem aquelas de caráter econômico (retorno de investimento, taxa de crescimento salarial, taxa de reajuste dos benefícios e níveis de benefícios do INSS) e também as de caráter biométrico (tábuas de mortalidade, invalidez e rotatividade, idade de aposentadoria, estado civil e quantidade de dependentes), a depender das características de cada plano.

A seguir, descreveremos o conjunto das principais hipóteses atuariais e econômicas utilizadas na apuração das Provisões Matemáticas desta avaliação atuarial.

Taxa real anual de juros ⁽¹⁾	4,26% a.a.
Projeção de crescimento real de salário ^{(1) (2)}	Não Aplicável
Projeção de crescimento real dos benefícios do plano ⁽¹⁾	0,00% a.a.
Fator de capacidade para os salários	Não Aplicável
Fator de capacidade para os benefícios	0,98
Hipótese sobre rotatividade ⁽³⁾	Baseada no salário e no tempo de serviço
Tábua de mortalidade geral ⁽⁴⁾	AT-2000 suavizada em 10%, segregada por sexo
Tábua de mortalidade de inválidos	IAPB 57
Tábua de entrada em invalidez	Álvaro Vindas
Entrada em aposentadoria ⁽⁵⁾	100% na data na qual se torna elegível à Aposentadoria Normal

⁽¹⁾ O indexador utilizado é o INPC do IBGE;

⁽²⁾ As premissas não são aplicáveis, pois os benefícios constituídos na modalidade de benefício definido estão saldados;

⁽³⁾ A rotatividade, pela Mercer Service, varia de acordo com o tempo de serviço (TS) e a faixa salarial:

- 0 a 10 Salários Mínimos: $0,60 / (TS + 1)$;

- 10 a 20 Salários Mínimos: $0,35 / (TS + 1)$;

- Acima de 20 Salários Mínimos: $0,15 / (TS + 1)$.

A hipótese de rotatividade adotada foi definida com base na expectativa futura das Patrocinadoras sobre desligamentos de participantes dos Planos.

Principais Riscos Atuariais

Os principais riscos atuariais do plano estão concentrados na rentabilidade futura, no reajuste dos benefícios e na sobrevivência, já que se trata de um plano estruturado na modalidade de contribuição variável, no qual os benefícios afetados pelas hipóteses atuariais são as rendas mensais vitalícias e os benefícios saldados.

Adequação das Hipóteses Utilizadas

De acordo com o previsto na Resolução CNPC nº 30/2018, as justificativas para adoção das hipóteses atuariais aplicáveis ao Plano de Aposentadoria Vitesco Tecnologia, encontram-se arquivadas no Icatu Fundo Multipatrocinado à disposição dos Participantes, dos Assistidos, das Patrocinadoras e da PREVIC, e foram baseadas nos estudos realizados em 2020, para o Plano de Aposentadoria Previ-Continental, tendo em vista que esse Plano foi cindido em 31/08/2021 dando origem ao Plano de Aposentadoria Vitesco Tecnologia ora avaliado.

Adicionalmente ressalta-se que a taxa real de juros foi objeto de estudo técnico específico elaborado pela Mercer, empresa contratada pela Entidade para elaboração dos estudos de ALM, de forma a identificar, a partir da projeção dos ativos e do fluxo de caixa do passivo atuarial do plano de benefícios, a taxa de retorno da carteira. Os resultados do estudo apontaram para a taxa máxima de retorno real projetada de longo prazo, dos recursos garantidores do Plano de Aposentadoria Vitesco Tecnologia, de 5,01% a.a..

Conforme Portaria nº 228 de 20/04/2021, o intervalo permitido considerando a duração do passivo em 31 de agosto de 2021, de 9,02 anos é de 3,23% a.a. a 5,01% a.a.. Com base nos resultados dos estudos supracitados e no intervalo previsto pela legislação, a Diretoria Executiva propôs e o Conselho Deliberativo aprovou a manutenção da taxa real anual de juros em 4,26% a.a.. Destacamos que a taxa real anual de juros de 4,26% a.a. atende ao disposto na legislação para avaliação atuarial de encerramento do exercício de 2021.

Informamos que as premissas foram mantidas com relação à avaliação atuarial realizada no exercício anterior.

Adequação dos Métodos de Financiamento

O método atuarial adotado foi o Agregado para a avaliação de todos os benefícios saldados estruturados na modalidade de benefício definido, oriundos do Plano de Aposentadoria Previ-Continental, cujos benefícios possuem as respectivas reservas integralizadas.

Para os benefícios estruturados na modalidade de contribuição definida o método adotado foi o de Capitalização Individual.

* * * *

Esta avaliação atuarial foi elaborada com base em hipóteses e métodos atuariais geralmente aceitos, respeitando-se a legislação vigente, as características da massa de participantes e o Regulamento do Plano de Aposentadoria Vitesco Tecnologia.

Em nossa opinião, as hipóteses e métodos utilizados nesta avaliação atuarial são apropriados e atendem à legislação vigente, que estabelecem os parâmetros técnico-atuariais para estruturação de plano de benefícios de Entidades Fechadas de Previdência Complementar.

4

Posição das Provisões Matemáticas

Certificamos que, de acordo com o Plano de Contas em vigor e com os totais dos Saldos de Contas individuais informados pelo Icatu, a composição das Provisões Matemáticas em 31 de dezembro de 2021 é a apresentada no quadro a seguir.

O Equilíbrio Técnico do Plano foi determinado com base nas Provisões Matemáticas certificadas e nos valores do Patrimônio Social e dos Fundos Previdenciais, Administrativos e de Investimentos fornecidos pelo Icatu posicionados em 31/12/2021.

Conta	Nome	R\$
2.03.00.00.00.00.00	PATRIMÔNIO SOCIAL	11.013.465,23
2.03.01.00.00.00.00	PATRIMÔNIO DE COBERTURA DO PLANO	10.717.217,23
2.03.01.01.00.00.00	PROVISÕES MATEMÁTICAS	10.692.594,51
2.03.01.01.01.00.00	BENEFÍCIOS CONCEDIDOS	295.480,79
2.03.01.01.01.01.00	Contribuição Definida	295.480,79
2.03.01.01.01.01.01	Saldo de Conta dos Assistidos – Constituído	295.480,79
2.03.01.01.01.02.00	Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização	-
2.03.01.01.01.02.01	Valor Atual dos Benefícios Futuros Programados - Assistidos	-
2.03.01.01.01.02.02	Valor Atual dos Benefícios Futuros Não Programados - Assistidos	-
2.03.01.01.02.00.00	BENEFÍCIOS A CONCEDER	10.397.113,72
2.03.01.01.02.01.00	Contribuição Definida	10.394.354,72
2.03.01.01.02.01.01	Saldo de Contas - Parcela Patrocinador(es)/Instituidor(es)	3.905.584,36
2.03.01.01.02.01.02	Saldo de Contas - Parcela Constituída pelos Participantes	6.488.770,36
2.03.01.01.02.01.03	Saldo de Contas - Parcela Participantes Portada de EFPC	-
2.03.01.01.02.01.04	Saldo de Contas - Parcela Participantes Portada de EAPC	-
2.03.01.01.02.02.00	Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização Programado	2.203,00
2.03.01.01.02.02.01	Valor Atual dos Benefícios Futuros Programados	2.203,00
2.03.01.01.02.02.02	(-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Patrocinadores	-
2.03.01.01.02.02.03	(-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Participantes	-
2.03.01.01.02.03.00	Benefício Definido Estruturado em Regime de Capitalização Não Programado	556,00
2.03.01.01.02.03.01	Valor Atual dos Benefícios Futuros Não Programados	556,00
2.03.01.01.02.03.02	(-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Patrocinadores	-
2.03.01.01.02.03.03	(-) Valor Atual das Contribuições Futuras dos Participantes	-
2.03.01.01.03.00.00	(-) PROVISÕES MATEMÁTICAS A CONSTITUIR	-
2.03.01.01.03.01.00	(-) Serviço Passado	-
2.03.01.01.03.01.01	(-) Patrocinador(es)	-
2.03.01.01.03.01.02	(-) Participantes	-
2.03.01.01.03.02.03	(-) Assistidos - Total	-
2.03.01.01.03.03.00	(+/-) Por Ajustes das Contribuições Extraordinárias	-
2.03.01.01.03.03.01	(+/-) Patrocinador(es)	-

Conta	Nome	R\$
2.03.01.01.03.03.02	(+/-) Participantes	-
2.03.01.01.03.03.03	(+/-) Assistidos	-
2.03.01.02.00.00.00	EQUILÍBRIO TÉCNICO	24.622,72
2.03.01.02.01.00.00	RESULTADOS REALIZADOS	24.622,72
2.03.01.02.01.01.00	Superávit Técnico Acumulado	24.622,72
2.03.01.02.01.01.01	Reserva de Contingência	524,76
2.03.01.02.01.01.02	Reserva Especial para Revisão de Plano	24.097,96
2.03.01.02.01.02.00	(-) Déficit Técnico Acumulado	-
2.03.01.02.02.00.00	RESULTADOS A REALIZAR	-
2.03.02.00.00.00.00	FUNDOS	296.248,00
2.03.02.01.00.00.00	FUNDOS PREVIDENCIAIS	296.248,00
2.03.02.01.01.00.00	REVERSÃO DE SALDO POR EXIGÊNCIA REGULAMENTAR	271.512,77
2.03.02.01.02.00.00	REVISÃO DE PLANO	24.735,23
2.03.02.01.02.01.00	Destinação Anterior a 2019 ⁽¹⁾	17.161,17
2.03.02.01.02.02.00	Destinação em 2019 ⁽¹⁾	7.574,06
2.03.02.01.03.00.00	OUTROS - PREVISTO EM NOTA TÉCNICA ATUARIAL	-
2.03.02.02.00.00.00	FUNDOS ADMINISTRATIVOS	-
2.03.02.02.02.00.00	PARTICIPACÃO NO FUNDO ADMINISTRATIVO PGA	-
2.03.02.03.00.00.00	FUNDOS PARA GARANTIA DAS OPERAÇÕES COM PARTICIPANTES	-

⁽¹⁾ O Fundo de Revisão de Plano é oriundo do Plano de Aposentadoria Previ-Continental que foi cindido originando o Plano de Aposentadoria Vitesco Tecnologia

Os valores das Provisões Matemáticas apresentados acima foram obtidos considerando-se o Regulamento do Plano de Aposentadoria Vitesco Tecnologia vigente em 31 de dezembro de 2021, Plano este que se encontra em manutenção.

Em relação à estruturação das Provisões Matemáticas observamos ainda o que se segue:

- As provisões referentes à futura reversão de aposentadoria normal em pensão por morte foram registradas na conta 2.03.01.01.02.02.01 (valor atual dos benefícios futuros programados).
- As provisões referentes à futura reversão da aposentadoria por invalidez em pensão por morte foram registradas na conta 2.03.01.01.02.03.01 (valor atual dos benefícios futuros não programados).

Observamos que a Mercer não efetuou qualquer análise sobre a qualidade dos ativos que compõem o Patrimônio Social do Plano de Aposentadoria Vitesco Tecnologia avaliado, assim como os valores registrados nos saldos das contas individuais, tendo se baseado na informação fornecida pelo Icatu Fundo Multipatrocinado.

Variação nas Provisões Matemáticas

Não houve variação significativa na provisão matemática reavaliada, utilizando as mesmas hipóteses da avaliação atuarial de 2020, quando comparada com a provisão matemática evoluída, considerando a movimentação já esperada (juros, inflação, contribuições recebidas e benefícios pagos).

Variação do Resultado

O resultado do Plano em 31/12/2021, relativamente à parcela de Benefício Definido oriunda do Plano de Aposentadoria Previ-Continental, manteve sua situação superavitária, porém com valor ligeiramente inferior ao superávit em comparação à avaliação atuarial de cisão em 31/08/2021.

O principal fator que levou à redução do superávit em 31/12/2021 foi a rentabilidade não ter sido favorável, tendo sido inferior à meta atuarial de INPC + 4,26% a.a..

Natureza do Resultado

O superávit apresentado em 31/12/2021 foi apurado a partir da manutenção daquele contabilizado em 31/08/2021, originado, principalmente, em função de ganhos atuariais e da rentabilidade histórica do Plano (origem conjuntural).

A Reserva de Contingência foi constituída conforme o disposto no parágrafo único do Artigo 15 na Resolução CNPC nº 30/2018, considerando a seguinte fórmula: $[10\% + (1\% \times \text{duração do passivo do plano})] \times \text{Provisão Matemática}$, limitado ao máximo de 25% da Provisão Matemática. Esclarecemos que a duração do passivo considerada nesta fórmula foi de 9,02 anos e foi apurada na avaliação atuarial de 31/12/2021.

O excesso de Superávit sobre a Reserva de Contingência foi destinado à constituição da Reserva Especial para Revisão do Plano.

Constituição e Reversão de Fundos Previdenciais

Esclarecemos que, de acordo com o item 5.6 do Regulamento do Plano de Aposentadoria Vitesco Tecnologia, o Fundo Previdencial – Reversão de Saldo por Exigência Regulamentar foi constituído com as contribuições da Patrocinadora, às quais os Participantes não tiveram direito por terem se desligado da Patrocinadora antes de se tornarem elegíveis aos benefícios. Este fundo poderá ser utilizado pela Patrocinadora para financiar suas contribuições devidas no exercício de 2021, inclusive àquelas devidas para cobertura das despesas administrativas do Plano de Aposentadoria Vitesco Tecnologia, conforme decisão da Patrocinadora e aprovação do Órgão Estatutário competente da Entidade.

O Fundo Previdencial de Revisão de Plano – Destinação Anterior a 2019 foi constituído em exercícios anteriores e poderá ser destinado para suportar as contribuições que seriam realizadas pela Patrocinadora, inclusive àquelas devidas para cobertura das despesas administrativas do Plano de Aposentadoria Vitesco Tecnologia, conforme decisão da Patrocinadora.

O Fundo Previdencial de Revisão de Plano – Destinação em 2019 foi constituído em exercícios anteriores e deverá ser distribuído, conforme legislação vigente.

5

Plano de Custeio para o Exercício de 2022

Custos

O método de Capitalização Financeira Individual é utilizado na avaliação dos benefícios estruturados na forma de “contribuição definida”, onde os benefícios são obtidos a partir das contribuições efetuadas no período decorrido entre a data de ingresso do participante no Plano e a data da sua aposentadoria. O valor total acumulado, capitalizado com o rendimento dos recursos investidos, resultará no montante final a ser convertido em benefício.

O custo médio estimado decorre da contribuição que vem sendo efetuada pelos Participantes e Patrocinadoras equivalente aos seguintes valores:

Vitesco

DESCRIÇÃO	CUSTO EM % DA FOLHA DE SALÁRIO DE PARTICIPAÇÃO	CUSTO EM R\$ DE 31/12/2021
Total dos Benefícios ⁽¹⁾	5,63%	445.573
Administração ⁽²⁾	2,48%	196.685
Custo Total	8,11%	642.258

Observações:

⁽¹⁾ O custo demonstrado em Total de Benefícios inclui as contribuições de responsabilidade de Patrocinadora e Participante.

⁽²⁾ As despesas administrativas para o ano de 2022, no montante de R\$ 196.685,09, foram informadas pelo Icatu Fundo Multipatrocinado à Mercer. Estas despesas poderão ser custeadas diretamente pelas Patrocinadoras ou por meio do Retorno dos Investimentos, com base no item 5.2 do Regulamento do Plano ou ainda custeadas através do Fundo Previdencial.

Os valores monetários apresentados correspondem a valores nominais estimados em 31/12/2021. Ressaltamos que durante o ano de 2022, os valores de contribuição em Reais poderão apresentar variações em função de aumento ou redução da folha de participação.

Evolução dos Custos

O custo relativo a um plano de contribuição definida varia de acordo com o perfil da população que aderiu ao plano.

Contribuições

Certificamos que, de acordo com a legislação vigente, as Patrocinadoras e os participantes deverão efetuar contribuições para o Plano de Aposentadoria Vitesco Tecnologia com base nos seguintes níveis:

Patrocinadora

A Patrocinadora deverá efetuar contribuições de acordo com o item 6.2 do Regulamento do Plano equivalente às seguintes taxas médias estimadas:

Contribuição Normal

DESCRIÇÃO	CONTRIBUIÇÃO EM % DA FOLHA DE SALÁRIO DE PARTICIPAÇÃO	CONTRIBUIÇÃO EM R\$ DE 31/12/2021
Contribuição Normal	2,69%	212.953
Despesas Administrativas	2,48%	196.685

Os benefícios saldados estão com suas reservas integralizadas, não havendo necessidade de contribuições para o seu custeio.

Participantes Ativos

Os Participantes ativos deverão efetuar contribuições de acordo com o item 6.1 do Regulamento do Plano de Aposentadoria Vitesco Tecnologia, equivalente às seguintes taxas médias estimadas:

Contribuição Básica e Voluntária

DESCRIÇÃO	CONTRIBUIÇÃO EM % DA FOLHA DE SALÁRIO DE PARTICIPAÇÃO	CONTRIBUIÇÃO EM R\$ DE 31/12/2021
Contribuição Básica	2,94%	232.620

Participantes Autopatrocinados

Os Participantes Autopatrocinados deverão efetuar, além de suas contribuições, as contribuições que seriam feitas pela Patrocinadora, caso não tivesse ocorrido o Término do Vínculo Empregatício, destinadas ao custeio de seus benefícios, acrescidas da taxa de administração, que corresponde a R\$ 146,93 anuais per capita.

Participantes em Benefício Proporcional Diferido

No caso de Participante Vinculado (Participantes optantes pelo Benefício Proporcional Diferido), o valor referente ao custeio administrativo, corresponde a R\$ 146,93 anuais per capita, e será descontado do Saldo de Conta Individual, conforme previsto no regulamento do Plano.

Vigência do Plano de Custeio

O plano de custeio apresentado neste Parecer passa a vigorar a partir de 1º de abril de 2022.

7 Conclusão

Certificamos que o Plano de Aposentadoria Vitesco Tecnologia está superavitário em 31/12/2021. O valor do excesso do Patrimônio do Plano sobre o valor das Provisões Matemáticas foi utilizado para constituição da Reserva de Contingência, conforme limite estabelecido na legislação vigente. O valor do superávit excedente à Reserva de Contingência foi contabilizado na Reserva Especial para Revisão de Plano. A Reserva Especial para Revisão do Plano não deverá ser destinada de forma obrigatório no exercício subsequente, tendo em vista que não apresenta valor em 3 anos consecutivos.

São Paulo, 09 de março de 2022

Mercer Human Resource Consulting Ltda.

DocuSigned by:

Fernanda Coutinho Mathias

C1D6DA02FB7E4B6...

Fernanda Coutinho Mathias – MIBA nº 843

DocuSigned by:

Caio Conde

38327DC4825B47D...

Caio Conde – MIBA nº 2.630



Mercer

Rua Arquiteto Olavo Redig de Campos, 105
Condomínio EZ Towers – Torre B – 28º andar
São Paulo, SP, Brasil
CEP 04711-904

Copyright © 2022 Mercer. Todos os direitos reservados.